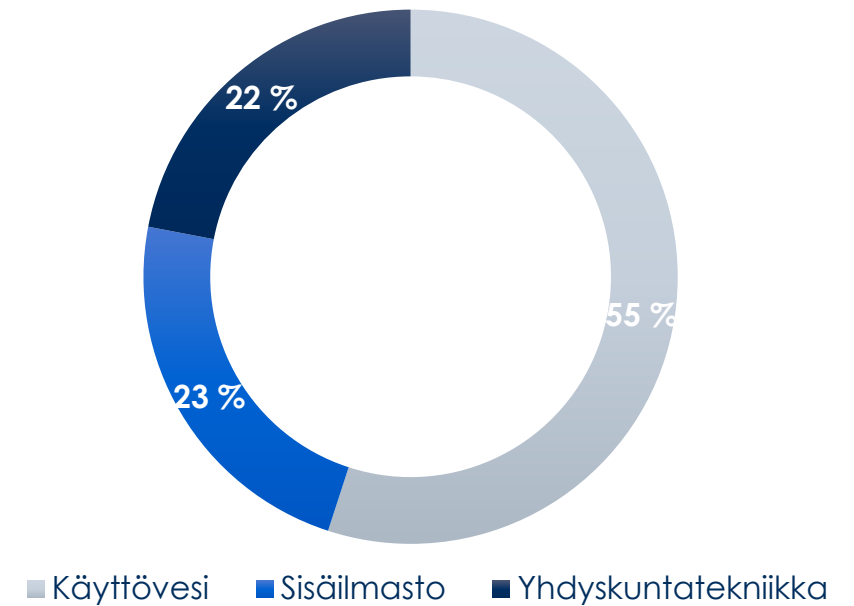
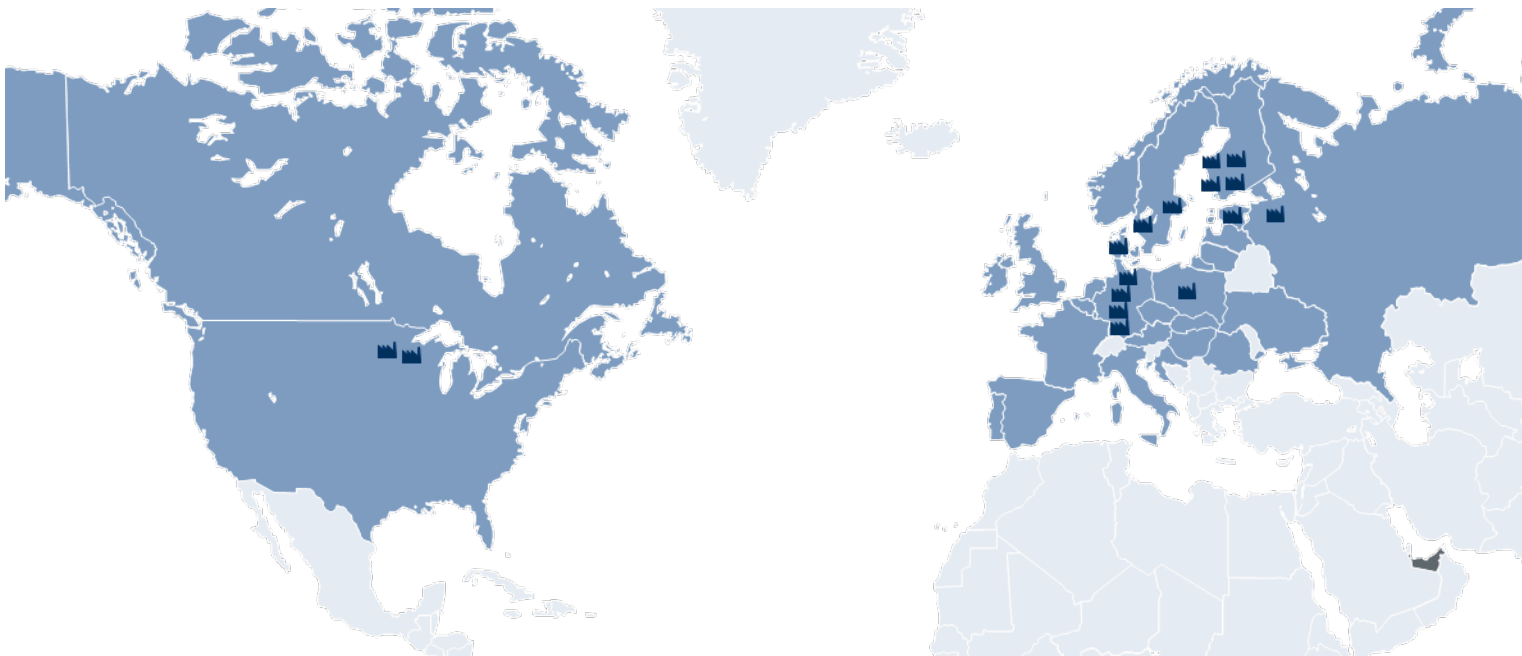


Toimitusjohtajan katsaus

uponor

Yhtiökokous 18.3.2021
Jyri Luomakoski, toimitusjohtaja

Uponor lyhyesti



1,1
miljardia
liikevaihto 2020



26
maata



16
tuotantolaitosta



3 700
työntekijää

Kohti vastuullisten talo- ja yhdyskuntatekniikkaratkaisujen tunnustettua johtajuutta



Käärmetalo, Helsinki

Vuonna 1952 rakennettu Käärmetaloon tehtiin peruskorjaus sisältäen LVI-järjestelmän ja kylpyhuoneiden kunnostukset. Uponorin esivalmistetun ja vuototurvallisen Riser Port -talotekniikkahormin ansiosta asennusaikaa ja siten myös hankkeeseen kuluva kokonaisaika ja resursseja säästyivät työmaalla. Ratkaisun ansiosta putkistot ovat helposti huollettavissa jatkossakin.



Sollentuna, Ruotsi

Sollentunan kuntaan asennettiin Uponorin Infra Culvert -Infratunneli. Vesijohto- ja viemäriputket, tietoliikenneputket ym. voidaan kaikki sijoittaa samaan Infratunneliin. Tämä on kestävä ratkaisu, jonka ympäristövaikutukset jäävät huomattavasti perinteisiä betoniasennuksia vähäisemmiksi. Perinteiseen rakennusmenetelmään verrattuna ratkaisu on myös edullisempi ja nopeampi.



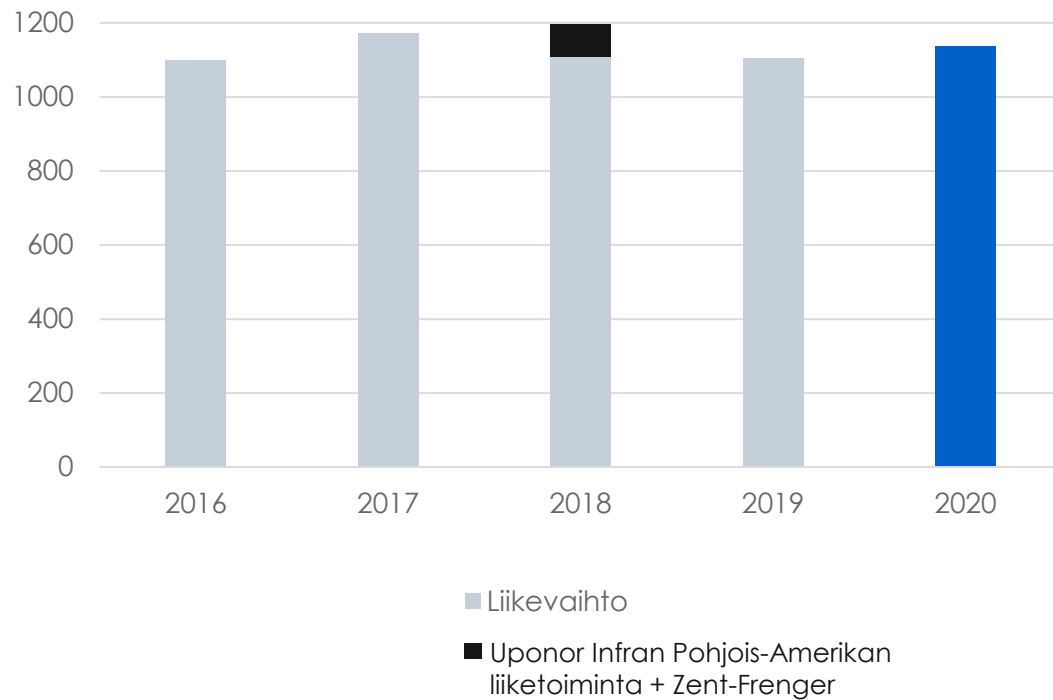
Utah, Yhdysvallat

Vilkaasti liikennöidyn valtatie ja junaradan ylittävään 300 metriä pitkään kävelysiltaan asennettiin lumensulatusjärjestelmä Uponorin PP-RCT putkilla. Nopeasti asennettavat, kevyet ja ruostumattomat muoviputket kestävät terästä paremmin Utahin osavaltiossa lumen ja jään sulattamiseen käytettävää suolaa ja magnesiumkloridia.

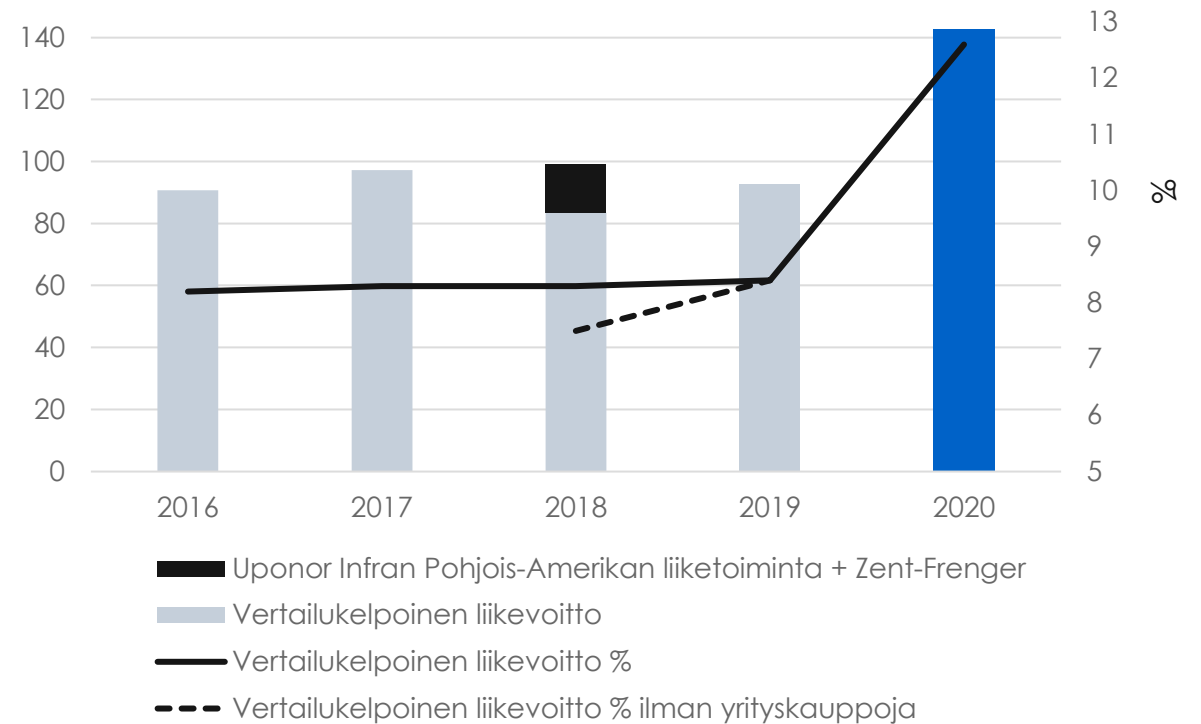
Katsaus vuoteen 2020

Saavutimme pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme

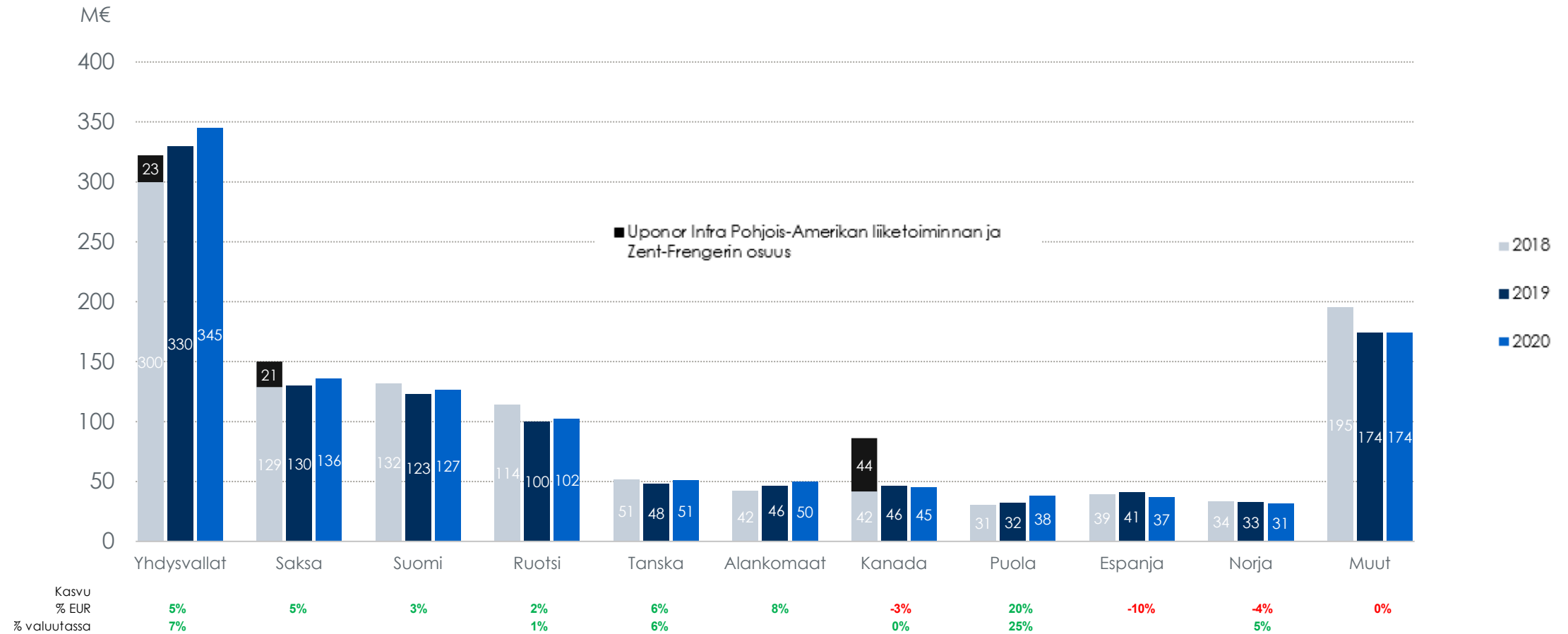
Liikevaihto, M€



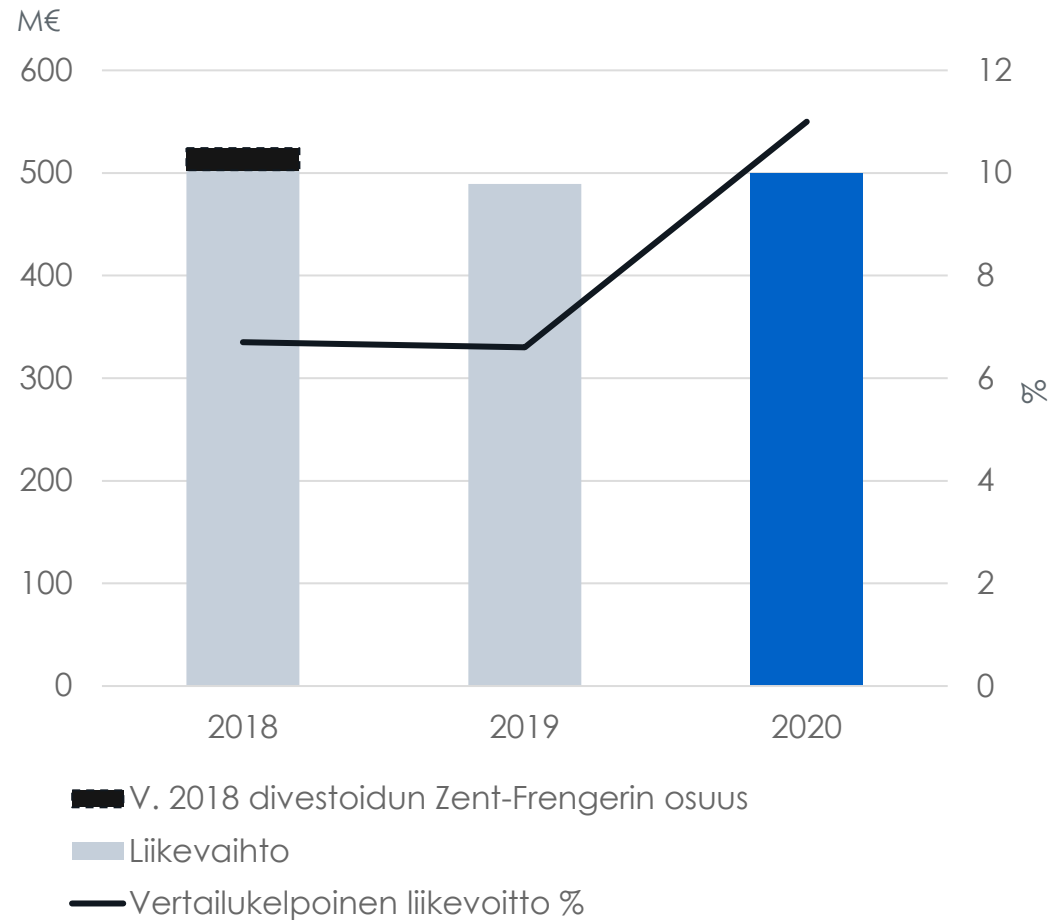
Vertailukelpoinen liikevoitto, M€



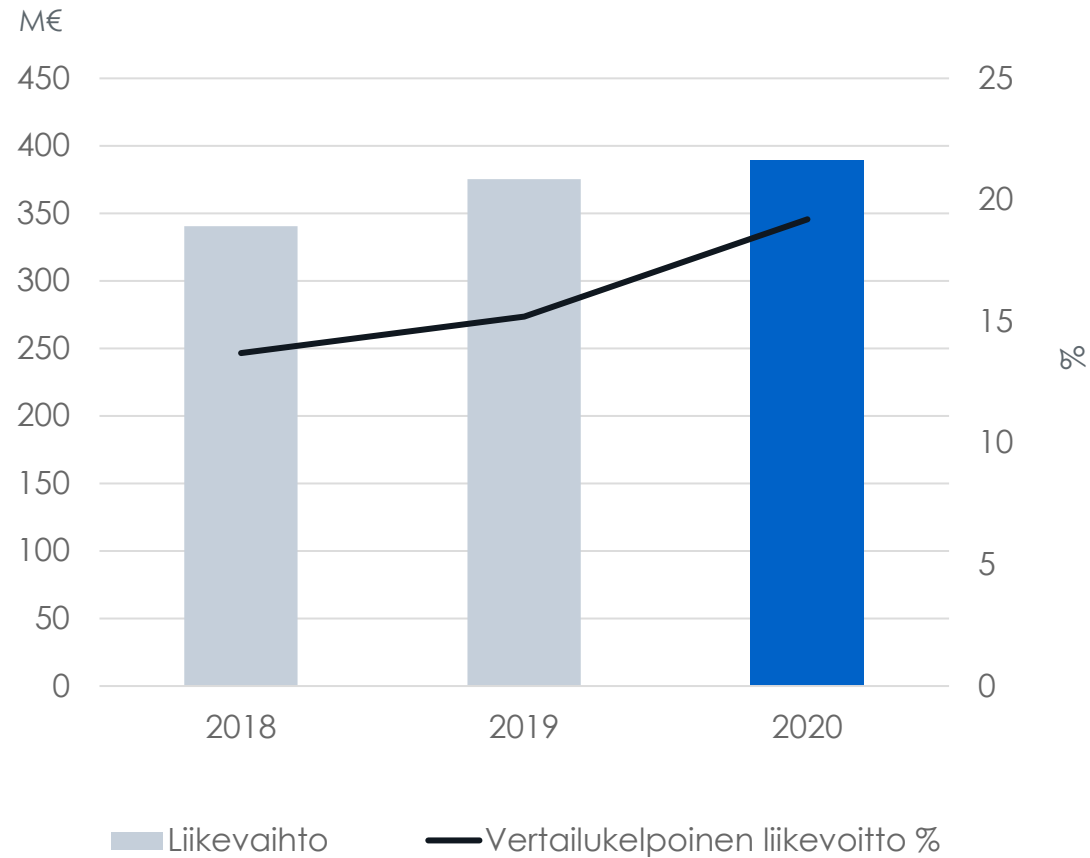
Kehitys päämarkkinoilla tammi-joulukuu 2020: Liikevaihto kasvoi useimmilla päämarkkinoilla



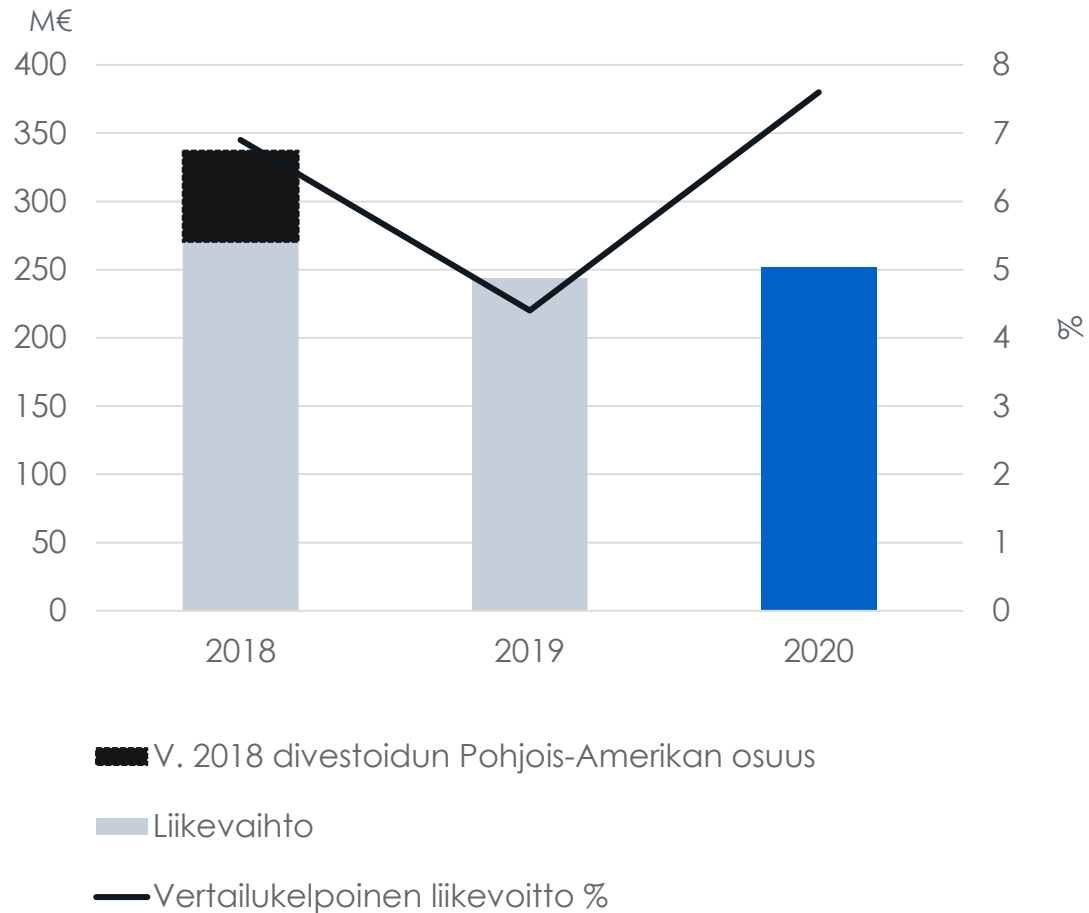
Talotekniikka – Eurooppa: Kannattavuus parani huomattavasti



Talotekniikka – Pohjois-Amerikka: Vahva kehitys jatkui läpi vuoden

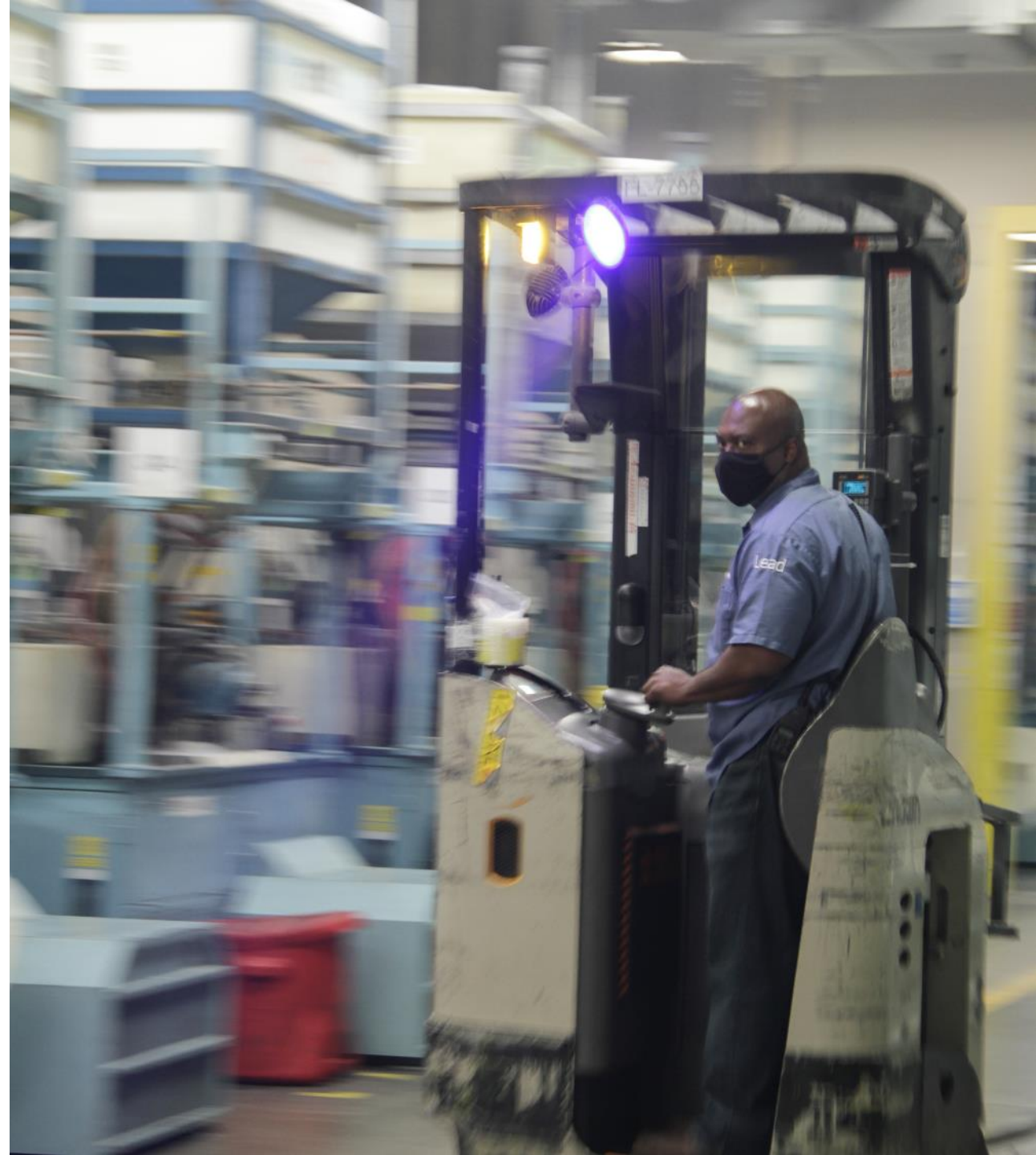


Uponor Infra: Hyvää kehitystä kannattavuudessa

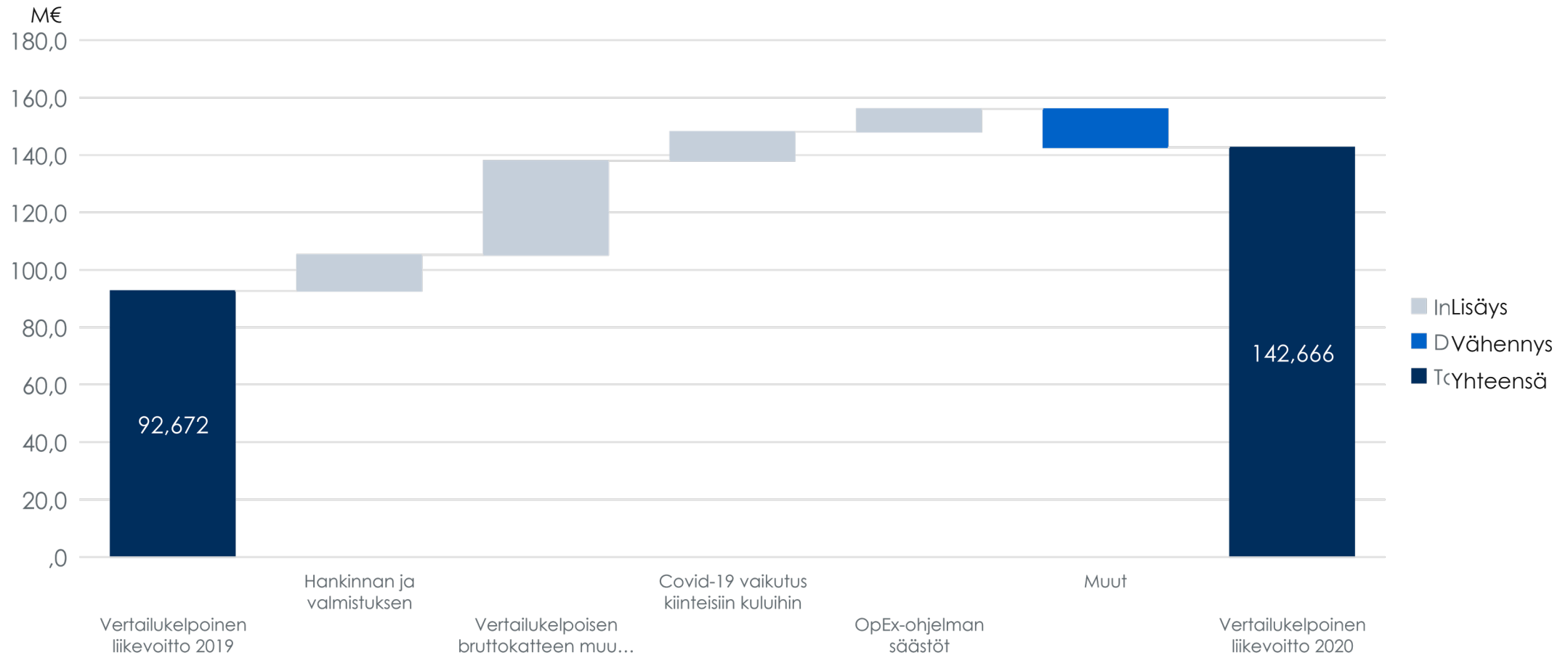


COVID-19:n vaikutukset vuoteen 2020

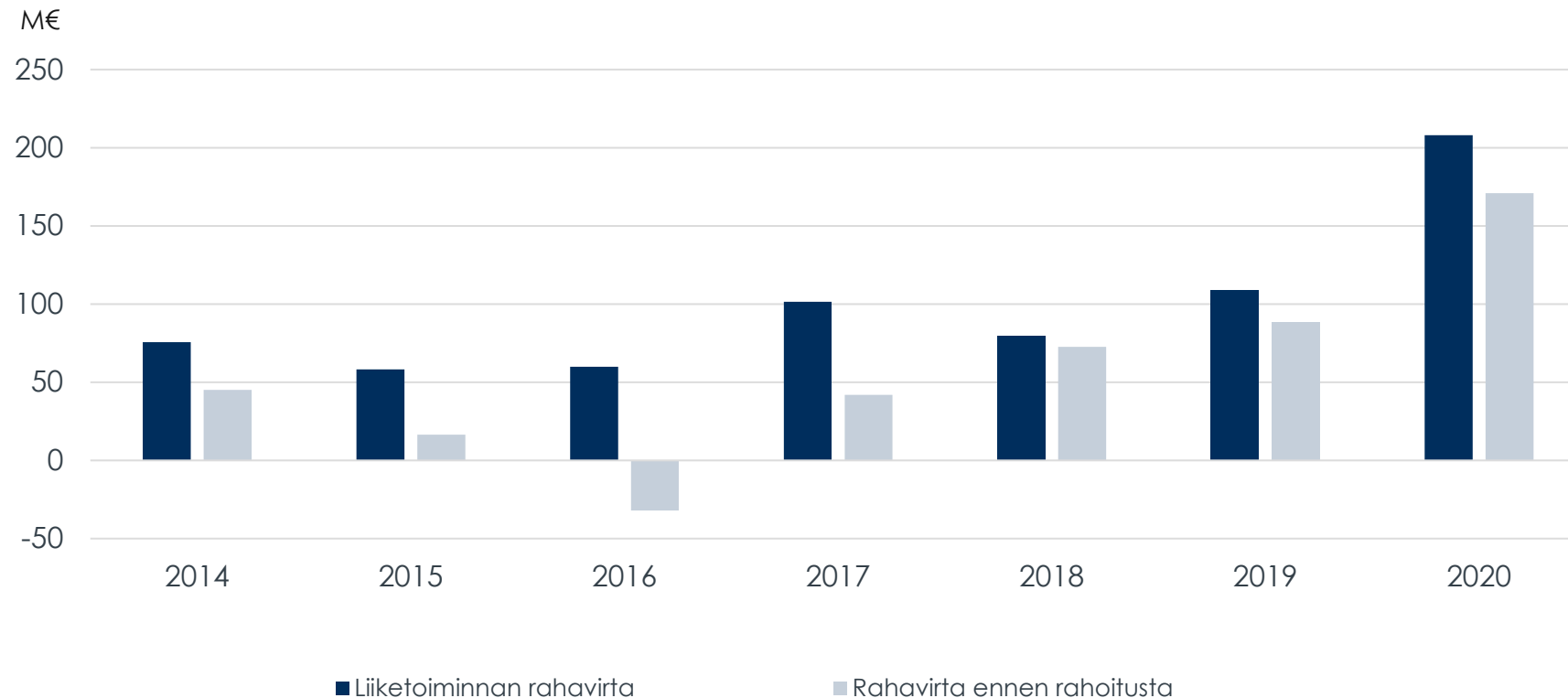
- Pandemiaan liittyvät rajoitukset ja niiden aiheuttama talouden epävarmuus johtivat markkinoiden kasvun yleiseen hidastumiseen ja epävarmuuteen.
- Keväällä Uponorin ratkaisujen kysyntä laski, mutta toukokuun jälkeen se palautui kausittaiseen normaaliin.
- Pandemia vaikutti suoraan markkinointitoimenpiteisiin ja matkustamiseen liittyviin kuluihin luoden säästöjä noin 10 milj. euroa.
- Uponor odottaa, että suurin osa näistä kuluista palautuu asteittain vuodesta 2021 alkaen.



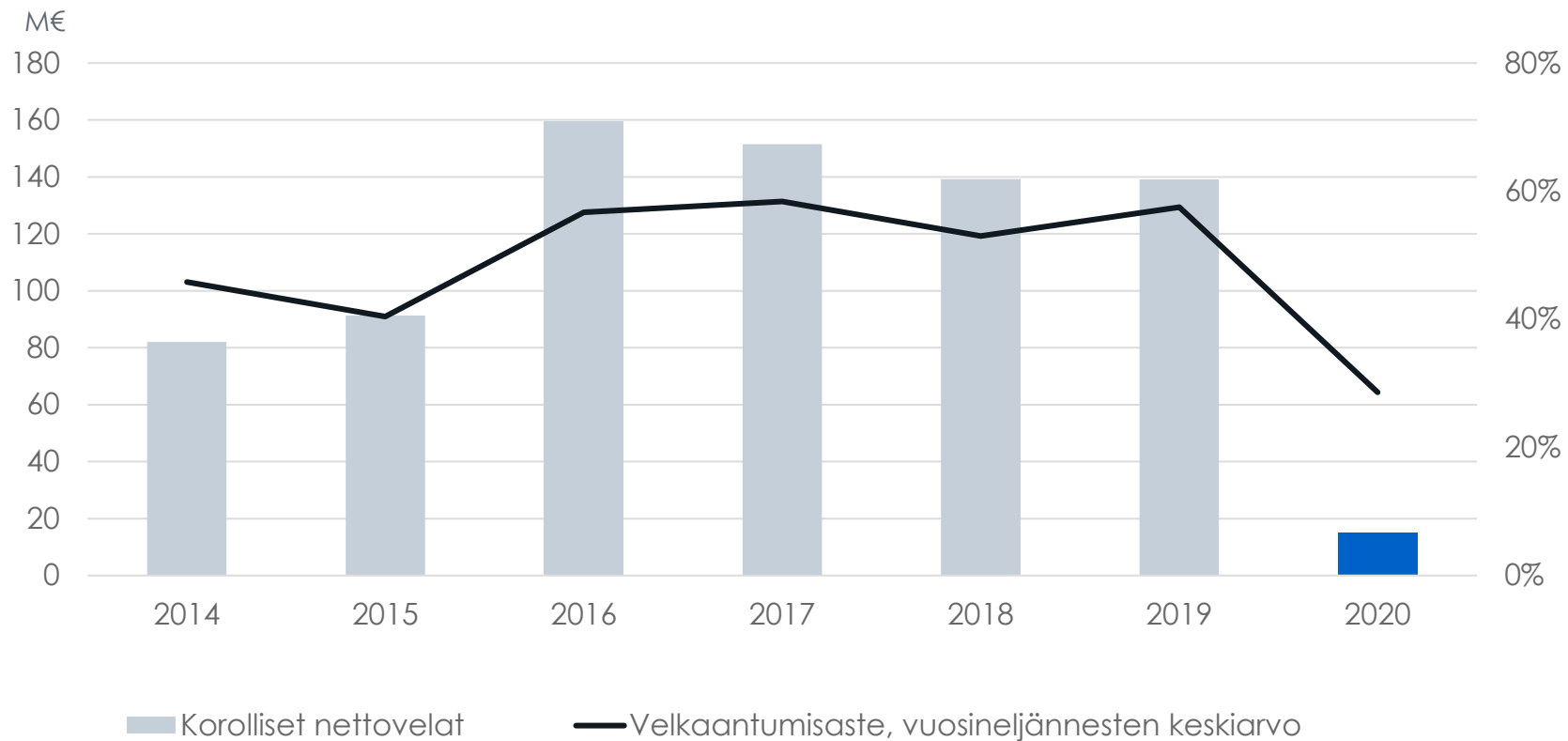
Suotuisa kehitys kuluissa, kasvaneet volyymit ja operational excellence tukivat vertailukelpoisen liikevoiton kasvua



Liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman pieneneminen paransivat rahavirtoja



Korolliset nettovelat ja velkaantumisaste pienenevät huomattavasti



Edistystä kestäväen kehityksen agendalla

	Yksikkö	2019	2020
Energian kokonaiskulutus	1 000 MWh	218,0	208,5
Käytetyt raaka-aineet	1 000 tonnia	146,2	157,1
Veden kulutus	1 000 m3	154,1	139,3
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (suorat)	1 000 tonnia	8,4	6,7
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (epäsuorat)	1 000 tonnia	27,0	14,4
Jätettä yhteensä	1 000 tonnia	18,1	15,9
Tapaturmia suht. (LTIF)	milj. työtuntia kohti	11,9	7,5

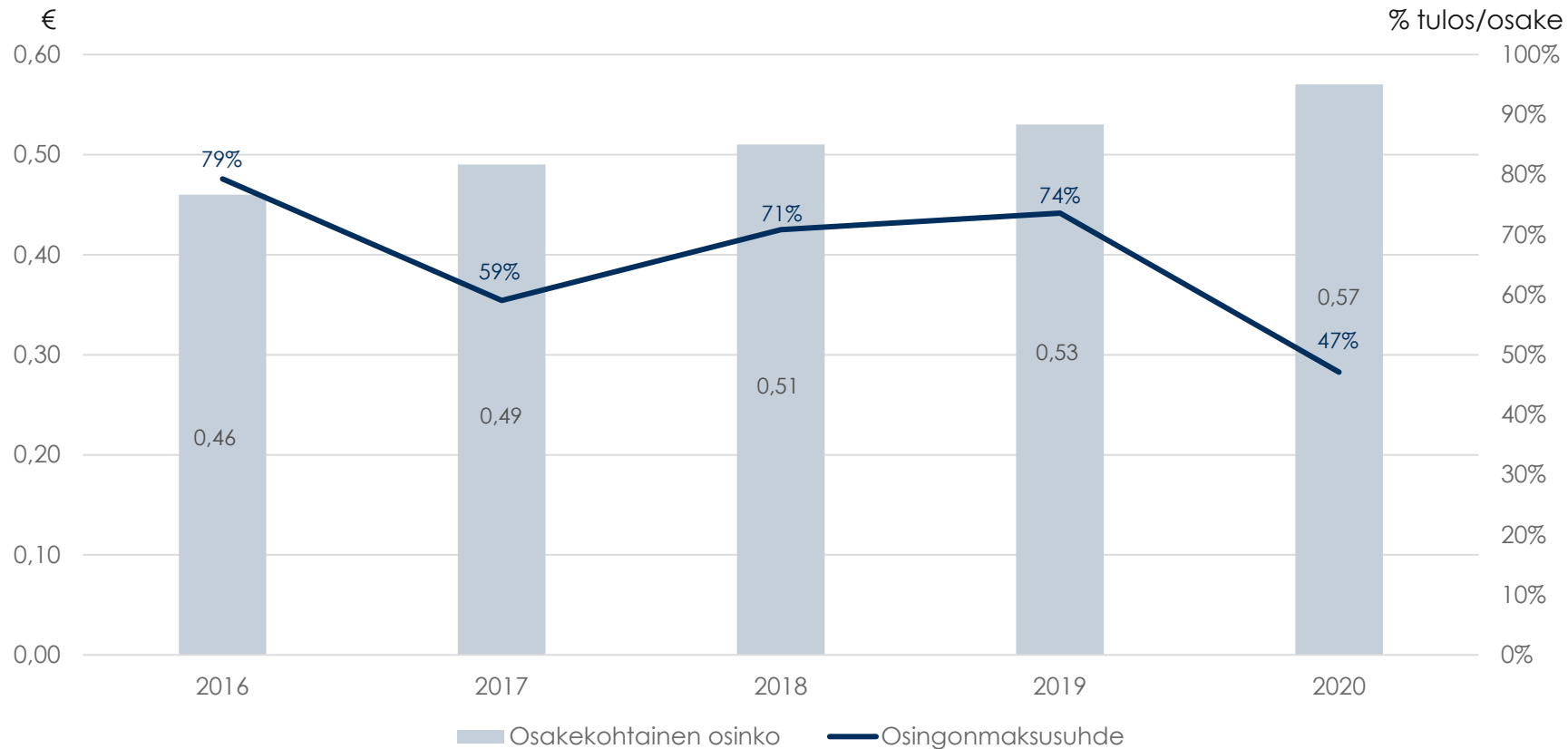
➤ Vuonna 2020 Uponorin aikaisemmat tavoitteet vähentää kasvihuonekaasupäästöjä saavutettiin (vähentää suoria ja epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä vuodesta 2015 20 prosentilla liikevaihdosta vuoteen 2020 mennessä).

➤ Uponor on sitoutunut Science Based Targets -aloitteeseen ja arvioi saavansa hyväksynnän uusille päästövähennystavoitteilleen vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

	Tavoite	Toteuma 2020
Kasvu	Orgaaninen liikevaihdon kasvu ylittää vuotuisen BKT:n kasvun* kolmella prosenttiyksiköllä <i>*BKT:n kasvu perustuu kymmenen suurimman maan liikevaihdolla mitatun kasvun painotettuun keskiarvoon.</i>	3,0 % (BKT:n kasvu 2020E: -1,2 %)
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali	Yli 10 %	12,6 %
Osingonjako	Vähintään 50 % vuosituloksesta	47,1 %
Nettovelkaantuminen	40–80 % neljän viimeisen vuosineljänneksen keskiarvosta mitattuna	28,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	Yli 20 %	21,8 %

Osinko ja osingonmaksusuhde

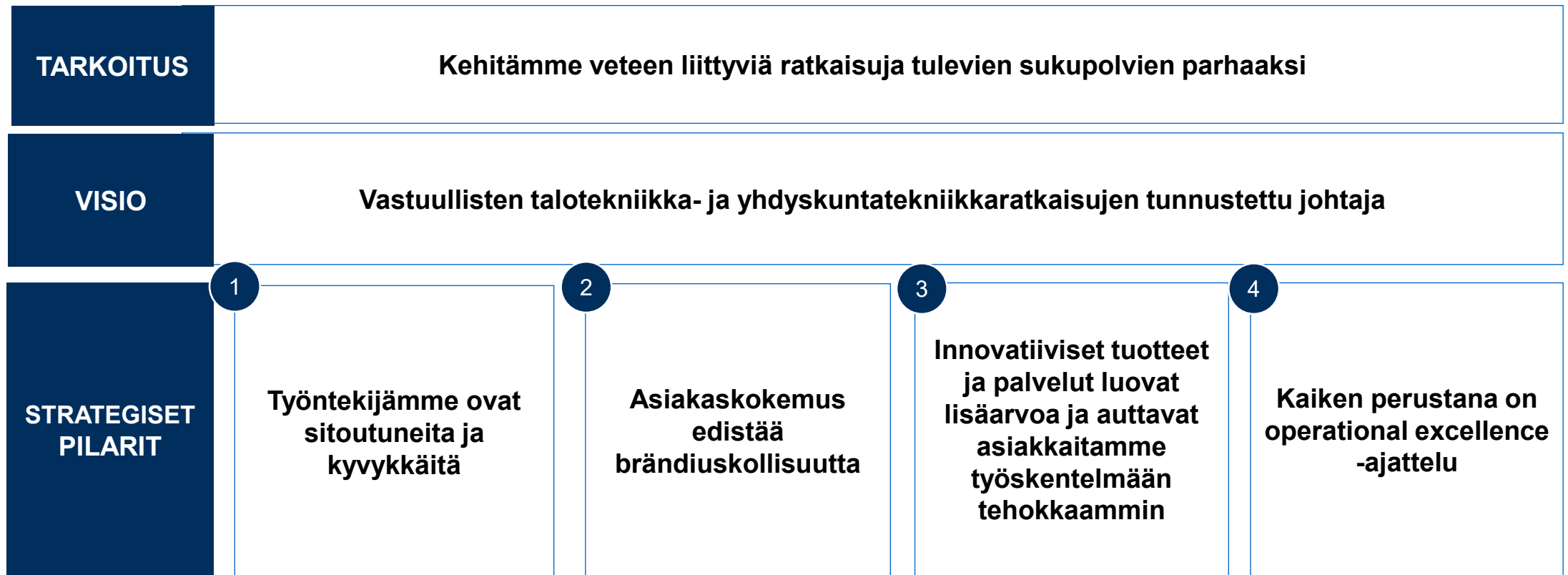


Hallitus ehdottaa 0,57 (0,53) euron osinkoa osaketta kohden, josta 0,28 senttiä maksetaan maaliskuussa 2021 ja 0,29 senttiä suunnitellaan maksettavan syyskuussa 2021.

Hallitus päätti poiketa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteesta jakaa osinkoa vähintään 50 prosenttia vuosituloksesta, koska vuoden 2020 tulokseen vaikutti positiivisesti pandemiasta aiheutuneet noin 10 milj. euron kulusäästöt sekä noin 3 milj. euron kertaluontoinen positiivinen verotuotto, joilla oli yli 0,14 euron vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Katsaus strategiaan

Tarkoitus, visio ja strategiset pilarit määrittävät suunnan kannattavalle kasvulle



Operational excellence -ohjelma etenee

- Ohjelma tuotti säästöjä 8 milj. euroa vuonna 2020.
- Ohjelman odotetaan vähentävän noin 200 kokopäiväistä työntekijää vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuoden 2020 loppuun mennessä vähennys oli lähes 80 kokopäiväistä työntekijää.
- Ohjelman alusta lähtien on kirjattu yhteensä 11,8 milj. euroa kertaluonteisia kuluja vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

➤ Näistä 10,4 milj. euroa kirjattiin vuonna 2020

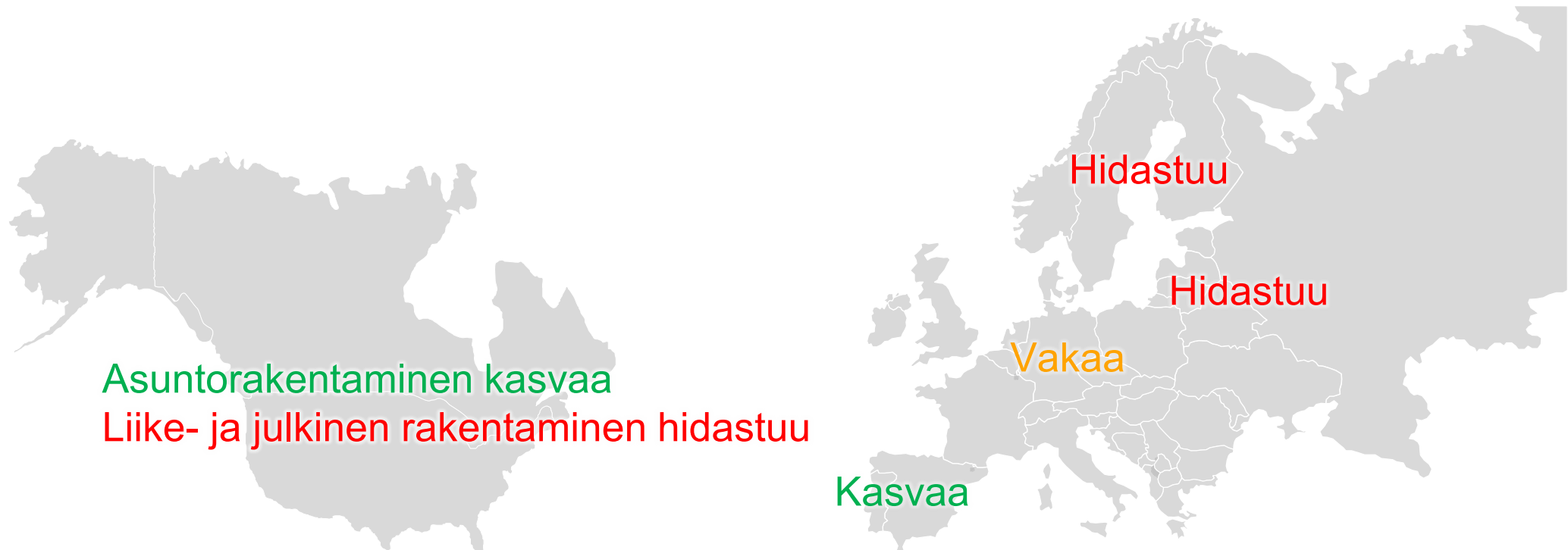


Markkinanäkymät

Ohjeistus vuodelle 2021:

Ilman valuuttakurssien vaikutusta Uponor odottaa liikevaihtonsa nousevan vuodesta 2020* ja vertailukelpoisen liikevoittonsa laskevan vuodesta 2020, mutta vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin pysyvän yli 10 prosentissa.

*Nousee viittaa vähintään 2,5 % kasvuun



The logo features a large, light blue 'V' shape in the background. In the center of the 'V' is a solid blue circle. The word 'uponor' is written in white, lowercase, sans-serif font across the middle of this blue circle.

uponor

Moving › **Forward**